航次生产管理

大连海事大学
DALIAN MARITIME UNIVERSITY

（一）航次生产管理定义

航次生产管理定义：通过对航次生产活动进行计划、组织、控制、协调等活动，组织好各种资源，充分发挥资源的效益，以实现航次生产目标的各项管理工作的总称

大连海事大学
DALIAN MARITIME UNIVERSITY

（二）航次生产管理内容

从船舶运行过程来分析，船舶航次生产管理可以分为三个阶段：

（1）船舶装货港启航前管理

（2）船舶航行中管理

（3）船舶抵达卸货港后管理

大连海事大学
DALIAN MARITIME UNIVERSITY

（二）航次生产管理内容

各阶段具体管理任务：

（1）航次开始前，根据航次任务督促船舶做好装货准备。

（2）审查大副编制的配载计划。

（3）航次进入装货阶段，掌握装货进度和货物装载过程中出现的情况。

（4）装货港启航后，按照公司制定的通信规程与船舶保持联系，按时收录船舶的船位电报。

（5）在船舶抵达航线卸货港或终止港之前，及时与有关港口代理联系，以解决需要处理的货运或机务反映问题。

（6）船舶在最终卸货港卸货完毕，则该航次结束。

大连海事大学
DALIAN MARITIME UNIVERSITY

（三）航次生产管理原则

船舶航次生产管理的原则有以下5条：

（1）生产过程的连续性

（2）生产过程的平行性

（3）生产过程的协调性

（4）生产过程的经济性

（5）生产过程的安全性

大连海事大学
DALIAN MARITIME UNIVERSITY

（四）航次指示

航次指示（Voyage instruction），又称航次命令（Voyage Order）航次计划（Voyage plan），是船公司或期租船承租人对具体船舶提出的一个航次的具体任务。

航次指示内容：

（1）本航次营运航线及航线上的挂港顺序；

（2）航次起讫时间及各挂靠港的到离时间；

（3）航次装载的货类及货运量；

（4）各挂靠港装卸货的数量；

（5）装卸条款和装卸时间条款；

（6）船舶的有关技术定额和消耗定额；

（7）燃油淡水补给计划；

（8）各挂靠港代理联系；

大连海事大学
DALIAN MARITIME UNIVERSITY