



机舱资源分配、分派和优先排序

Engine Room Resource Allocation, Allocation and Priority Sequencing

主 讲 教 师：于 洋

机舱资源分配、分派和优先顺序



(一) 资源的区分、分配和分派

(二) 优先排序

学习目标是：

- ◆ 知识目标：能够阐明机舱资源的区分、分配和分派。
- ◆ 能力目标：能够正确进行优先排序。

资源的区分、分配和分派

◆ 作为轮机部门的人员，手里掌握各种资源，无论是“人”的资源，还是“物”的资源、“信息”的资源、“环境”的资源，或者“管理”的资源，首先要学会区分。知道什么是重要的资源，什么是一般的资源。然后进行合理的分配、分派和排序。

第一排序 “人” 的资源

◆ 在所有的资源里，“人”的资源是第一位的，即人的因素是第一性的。



“物”资源的优先排序

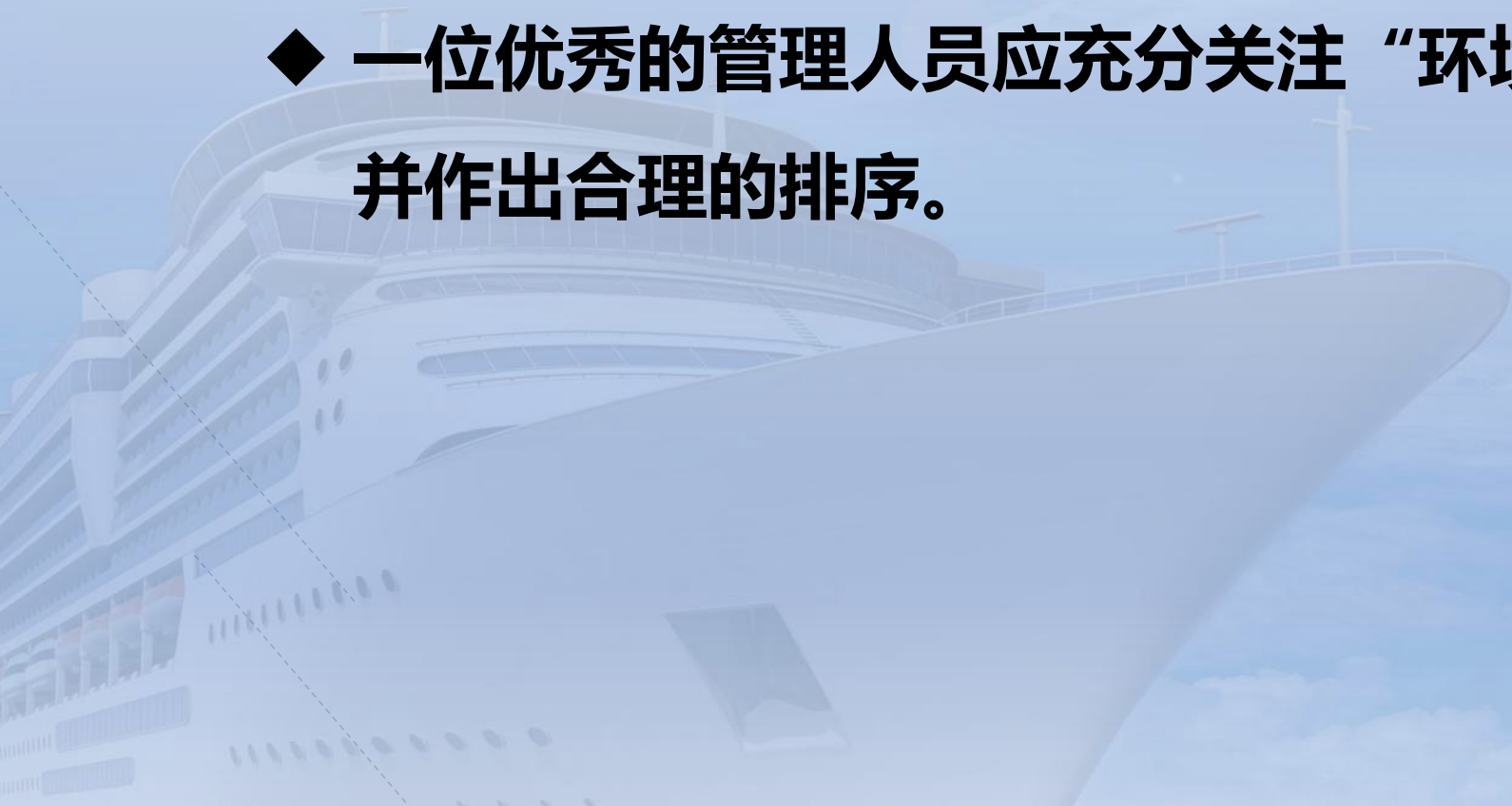
- ◆ **对“设备资源”要学会区分是关键设备还是一般设备。**
- ◆ **主机、副机、应急设备和防污染设备均属于关键设备，值班管理时要多加以关注，维修保养时要排在前列；其他的一般设备也要在负责的责任范围内进行检查、操作和测试；但须分清主次、轻重和缓急。**

“信息”资源的优先排序

- ◆ **“信息”的资源也要根据它的来源、重要性、急迫性、显性或隐性，进行及时适当地反馈和处理。**
- ◆ **对于影响船舶安全、人身安全和关键设备安全的信息要引起足够的注意，及时作出反应和响应，必要时须报告上级领导和有关部门，并根据他们的指示和建议采取相应行动。**

“环境”资源的优先排序

- ◆ 一位优秀的管理人员应充分关注“环境”资源带来的影响，
并作出合理的排序。



对事故原因的排序

- ◆ 统计资料证明，在人为因素造成的事故中，普通船员发生的概率要大于干部船员发生的概率，操作级船员发生的概率要大于管理级船员发生的概率。

优先排序

◆ 优先排序问题一直是运筹学、系统工程以及科学管理领域中一个十分活跃的研究课题，同时也是在实际中应用最广的运筹学分支之一，特别是对于在现有资源条件下提高工作效率和经济效益有重要的作用。

优先排序

◆ 根据事情的重要和紧急程度的不同，将事情划分成为四种类型：

（1）第一类是既重要又紧急的事情。

（2）第二类是重要但不紧急的事情。

（3）第三类是不重要但是很紧急的事情。

（4）第四类是非重要又非紧急的事情。

◆ 解决问题的优先排序一般是根据问题的紧急程度自上而下进行处理。

优先排序在资源中的应用

◆ 优先排序在机舱资源应用中要遵循以下原则：

(1) 确保任何情况保持轮机安全值班。

(2) 对船舶设备的安全管理。

值班人员对影响安全的关键机械设备进行安全有效的操作和保养，特别要注意对应急和防污染设备的安全管理。

(3) 工作性质的安全优先排序。

◆ 根据轮机部维修保养工作任务的长期性或短期性，工作要求的紧迫性或者日常性，工作对象的日常运转管理性或者维护修理性，从安全管理的前提出发，进行优先排序，然后付之于实际行动。



谢谢观看

Thanks for watching