



# 机舱如何实施有效领导

How to Implement Effective Leadership in Engine Room



主讲教师：马强

## 机舱如何实施有效领导

- ◆ 一、当好机舱领导的基本条件
- ◆ 二、当好机舱领导的法宝
- ◆ 三、当好机舱领导的基本功
- ◆ 四、当好机舱领导的可靠保证

# 机舱如何实施有效领导

## 一、良好的素质是当好机舱领导的基本条件

◆机舱领导素质的高低，对船舶安全运输、经济效益、双文明建设起着重要作用。机舱领导威信高不高、有没有号召力和领导权威，与其素质密切相关。

# 机舱如何实施有效领导

## 一、良好的素质是当好机舱领导的基本条件

### ◆ 机舱领导一般应具备

- (1) 业务熟悉、技术过硬，在紧急情况下，临危不惧，精于决断，具有较强的快速反应能力和临机决断能力。
- (2) 管理有方，善于用人，能广泛团结同事协调各方面关系，善于觅才、重才、惜才、用才，发挥每个人的专长和才智。
- (3) 研究机舱、集控室控制和显示设备，力争准确及时监控。

# 机舱如何实施有效领导

## 一、良好的素质是当好机舱领导的基本条件

### ◆ 机舱领导一般应具备

(4) 熟悉设备规范，勤察热工参数，掌握保护设定参数的调试方法，确认设备处于正常状态。

(5) 了解每台机器设备的状态，建立台账，做到了如指掌，把事故和隐患消灭在萌芽状态中。

(6) 善于动脑，勤奋好学，适应现代科学技术飞跃发展，知识不断更新的要求，提高自学能力，边干边学，总结经验，积累知识，提高业务水平，适应时代的需要。

## 二、科学管理是当好机舱领导的法宝

### 搞好船舶科学管理，应注意以下几点

#### (1) 明确科学管理的目标和对象。

- ◆对运输船舶来说，这个目标是建设一支有理想、有道德、有文化、有纪律的船员队伍，确保船舶安全生产，千方百计提高船舶营运的经济效益。
- ◆通常来说，科学管理的对象包括如下五个方面：人、财、物、时间和信息。同样这五个方面也适用于船舶。

## 二、科学管理是当好机舱领导的法宝

搞好船舶科学管理，应注意以下几点

### (1) 明确科学管理的目标和对象。

- ① **人**：人是船的主人，是最积极最活跃的因素，在管理中起决定性的作用。
- ② **财**：就是潜心经营，增收节支，深挖潜力，提高效益。
- ③ **物**：管好物就是要管好设备、管好物料、管好仪器、管好伙食、节约能源，做到物尽其用，降低消耗，发挥物的最大效能。

## 二、科学管理是当好机舱领导的法宝

### 搞好船舶科学管理，应注意以下几点

#### (1) 明确科学管理的目标和对象。

- ④ **时间**：它反映为速度和效率，抓紧船期，多装快跑，充分利用时间，争取合可能短的时间内，做更多的事，提高工作效率。
- ⑤ **信息**：信息是人类认识论的基础，是管理工作中的基本手段、通过了解港口信息、航运动态、市场变化、货物情况，以便适时决策，使之成为管理人员得心应手的工具。

## 二、科学管理是当好机舱领导的法宝

### 搞好船舶科学管理，应注意以下几点

#### (2) 科学管理必须考虑人们的需要

- ◆ 人们的需要是多层次的，不仅有物质的需要，而且有精神上的需求。要面对现实，把管理和满足需要结合起来，从而激发船员的积极性和创造性。增强船员的向心力和凝聚力。

## 二、科学管理是当好机舱领导的法宝

### 搞好船舶科学管理，应注意以下几点

#### (3) 科学管理，必须从严治理，狠抓落实

- ◆ 狠抓落实就要下大决心，花大气力，扎扎实实把管理工作抓实、抓紧、抓好、标准要高，制度要严，工作要细，检查要勤，赏罚分明，表本兼顾，抓住不放，持之以恒。
- ◆ 严要严得合情、合理、合法、合规，使人心服口服。落实不是乱抓一气，而要抓在点子上。真正使每项管理制度落实到行动上，贯穿在工作中，落实到每个人。

## 二、科学管理是当好机舱领导的法宝

### 搞好船舶科学管理，应注意以下几点

#### (4) 科学管理必须充分发扬民主。

- ◆ 民主的方法就是健全民主管理制度。鼓励船员多提合理化建议，开展劳动竞赛。并经常民主评议干部，评议伙食，充分发挥船舶职代会、工会、伙委会的民主管理和监督作用，处处维护船员的合法权益。

## 二、科学管理是当好机舱领导的法宝

### 搞好船舶科学管理，应注意以下几点

#### (5) 掌握船员的心理规律，有针对性地搞好科学管理

- ◆ 例如船舶长期出国在外，不能回国内，容易产生烦躁无聊，想家的心理；船舶返航，船员思想异常活跃，考虑问题很多，思想分散，容易产生满不在乎、松口气的思想。
- ◆ 船员受挫折、发生事故时，容易产生消极、自悲、悔恨的心情等。不同的心理有不同的表现。一个人心理状态的好与坏，会对船舶安全生产有极大的影响。
- ◆ 良好的心理状态可以使人积极奋进，聪明才智得以充分发挥，消极的心理状态，往往不服从管理，造成事故，产生极大的负作用。

# 机舱如何实施有效领导

## 三、密切联系群众，做好过细的思想政治工作，是当好机舱领导的基本功

### （1）尊重群众、相信群众、依靠群众。

- ◆ 作为机舱领导要发挥个人优势，扬己之长；学习别人长处，补己之短；集众人智慧，长己之谋。

### （2）关心人、理解人、尊重人，给船员以爱，给船员以情。

- ◆ 各项工作中，各个环节上，细心研究船员的要求，倾听船员的呼声，体察船员的情绪。想船员之所想，急船员之所急。尽最大努力为船员排忧解难。

### （3）处理问题、解决问题要大公无私，秉公办事，一视同仁，合情合理。

- ◆ 例如奖金分配，提升干部，工作分配，任务安排等问题，多与群众商量，广泛征求意见，做到公平、公开、公正。尽量使多数人满意，理顺船员情绪，有利于全船的稳定。

# 机舱如何实施有效领导

## 三、密切联系群众，做好过细的思想政治工作，是当好机舱领导的基本功

- (4) 坚持原则，主持正义，作风朴实，平易近人，豁达大度，胸怀坦荡，言行一致，任劳任怨。工作不扯皮，不推倭。有了成绩不骄傲，出现错误勇于承认，敢于承担责任。善于从成功与失败中总结经验和吸取教训，做一个光明磊落，开明大度的机舱领导。
- (5) 团结同志，善于用人；谦虚谨慎，平等待人；严以律己，宽以待人；了解每个人的特点和长处，用其所长，避其所短，调动每个人的积极性。
- (6) 榜样的力量是无穷的。领导要大公无私，廉洁奉公。对船舶敏感问题，如请商务接待，要从严把关，不谋私利。以实际行动做出好样子，给人以榜样，处处起表率作用。

# 机舱如何实施有效领导

## 四、“两心变一心，黄土变成金”是当好机舱领导的可靠保证

领导的中心地位，中心作用不是靠争取得到的。必须以自己良好的素质，科学的管理，积极的工作，实际的业绩等，在实际工作中形成的。必须注意以下几条原则：

- ◆认真贯彻执行民主集中制，加强集体领导，发挥集体的智慧和力量。一切重大问题集体讨论决定，不搞一言堂。并健全制度，广泛交谈，沟通思想，达到步调一致。形成一个团结协作，具有战斗力的坚强领导集体。

# 机舱如何实施有效领导

## 四、“两心变一心，黄土变成金”是当好机舱领导的可靠保证

- ◆ 识大体，顾全局，抓大事，比贡献。树立用心钻研工作，而不追逐个人名、利、权的风气。心往一处想，劲往一处使。一心为公，不计较个人得失，为事业不争权；为工作不争利；想职责不争你高我低；想群众不计较个人待遇。

# 机舱如何实施有效领导

## 四、“两心变一心，黄土变成金”是当好机舱领导的可靠保证

- ◆ **胸襟开阔，豁达大度，不计较个人恩怨，团结一致向前看。在一起工作，难免会发生分歧，这是正常的、不要因此而耿耿于怀。要允许别人发表不同意见，要善于从不同意见中吸取正确的东西。为了共同的任务和使命，要抛弃一切恩怨，抛弃一切成见。在争辩中求得一致，在分歧中求同存异。真正做到团结一致向前看。**

# 机舱如何实施有效领导

## 四、“两心变一心，黄土变成金”是当好机舱领导的可靠保证

- ◆ 同事间相互理解，相互支持，互相补台不拆台。原则问题不让步，非原则问题不挑剔。大事不含糊，小事讲谅解。容人之短，取人之长，不搞无原则纠纷。大家在一条船上同舟共济，支持、友谊和谅解比什么都重要。

# 机舱如何实施有效领导

## 四、“两心变一心，黄土变成金”是当好机舱领导的可靠保证

- ◆ 职务提升是个敏感复杂的问题。领导要多研究，多商量，注重从实绩看人，要搞五湖四海，唯贤是举，不搞任人唯亲，拉帮结派。
- ◆ 领导内部倡导以诚相见，平时多商量，有问题早打招呼。有话当面说，有不同意见开诚布公地摆到桌面上。每个人都严以律己，多做自我批评。为了工作不怕丢面子，不怕失威信。



谢谢观看

Thanks for watching